

**COMUNE DI ALTAVILLA MILICIA**  
Città Metropolitana di Palermo



***PIANO DELLA PERFORMANCE***  
***ANNO 2021***

## PREMESSA

Il Piano degli obiettivi della Performance 2021 è il documento programmatico che individua gli obiettivi strategici e operativi dell'Amministrazione, in coerenza con gli indirizzi e i programmi contenuti nella sezione strategica e operativa del Documento Unico di Programmazione 2021/2023.

Il Piano definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'Ente nel suo complesso e degli ambiti di responsabilità in cui si articola l'attività del Comune.

La descrizione delle caratteristiche generali del territorio, dello stato patrimoniale dell'Ente e delle relative dotazioni finanziarie distinte per missioni e programmi risulta contenuta nel Documento Unico di Programmazione 2021/2023, a cui si rimanda.

Le indicazioni programmatiche e operative contenute nel Piano sono definite con lo scopo di indirizzare l'attività gestionale delle unità organizzative al raggiungimento degli obiettivi definiti dagli organi politici, promuovendo lo sviluppo di logiche di gestione per obiettivi e di responsabilizzazione sui risultati.

Il Piano delle Performance 2021 è stato elaborato distinguendo gli obiettivi da assegnare in due distinte categorie: **obiettivi strategici** (o di miglioramento), ossia di maggiore rilevanza strategica per l'Amministrazione Comunale, direttamente derivati dagli indirizzi di governo e **obiettivi operativi** (o di processo o di prodotto), legati all'attività amministrativa ordinaria e più in particolare alle competenze istituzionali ed alle attribuzioni riferite ai singoli settori organizzativi.

Gli obiettivi vengono individuati ed assegnati ai Responsabili di Posizione organizzativa preposti alla gestione di ciascun Settore.

La misura di conseguimento degli obiettivi strategici e operativi costituisce elemento di valutazione della performance dei Responsabili di Posizione Organizzativa, rilevando dunque ai fini della corresponsione dell'indennità di risultato per la corrispondente annualità, alla stregua dei criteri e modalità individuati nel "Sistema di misurazione e valutazione del personale" dell'Ente. La realizzazione di detti obiettivi rileva, inoltre, ai fini della valutazione dell'apporto individuale alla performance del Settore da parte del personale assegnato, secondo la distribuzione operata dal Responsabile con gli atti di organizzazione.

A ciascun obiettivo è stato attribuito un peso in relazione alla rilevanza rispetto alle priorità politiche e istituzionali, alla complessità dei processi necessari al loro raggiungimento e all'impatto esterno. A ciascuno di essi sono correlati relativi indicatori di misurazione (completezza e/o tempistica di conseguimento). Detto peso non incide sull'entità del punteggio conseguito, ma è finalizzato a rappresentare al Responsabile di Settore la rilevanza che la realizzazione dell'obiettivo riveste per l'Amministrazione, tenuto conto della complessità di attuazione e delle influenze esterne.

Per il conseguimento degli obiettivi assegnati risultano stanziati adeguate risorse finanziarie nel bilancio di previsione 2021/2023, già oggetto di adozione in sede di Giunta Comunale.

Il presente Piano contiene, altresì, una specifica sezione di individuazione e assegnazione obiettivi al Segretario Generale.

## **SETTORE AFFARI GENERALI**

### **Obiettivi di miglioramento o strategici**

- Assolvimento degli obblighi di pubblicazione di dati, provvedimenti e documenti di competenza ex D.Lgs. n. 33/2013 PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (100% informazioni entro il 31.12.2021)
- Attuazione delle misure previste nel Piano di prevenzione della corruzione per le fattispecie di rischio afferenti il Settore (secondo le indicazioni e nei tempi stabiliti dal Segretario Generale in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione) PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività
- Svolgimento attività di formazione personale e dei dipendenti di pertinenza nei limiti degli stanziamenti di bilancio (euro 600,00) e privilegiando la partecipazione a corsi formativi gratuiti PESO Basso INDICATORI completezza e tempestività (31.12.2021)
- Monitoraggio puntuale del contenzioso: relazione semestrale su stato dei procedimenti e annuale su rischio soccombenza PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Avvio della gestione del Progetto di Dematerializzazione della tenuta ed aggiornamento delle liste elettorali sezionali e generali da realizzare previa autorizzazione ministeriale, volto al superamento della tenuta cartacea delle liste ed alla progressiva sostituzione delle stesse con liste in formato elettronico non modificabile. PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)

### **Obiettivi operativi o di processo**

- Monitoraggio Piano delle azioni positive 2021/2023 PESO basso - INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Collaborazione all'istituzione del CUG PESO Basso - INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Puntuale attività di gestione operativa procedure concorsuali Settore Tecnico e Predisposizione di un "kit di benvenuto" per i nuovi assunti, contenente i materiali e le informazioni utili allo

svolgimento delle proprie attività nell'Ente PESO Medio INDICATORI completezza e tempestività (in corrispondenza delle relative fasi procedurali)

- Ricompilazione delle liste elettorali generali volta ad assicurare una migliore e più intellegibile ed aggiornata consultazione, anche mediante la predisposizione delle stesse in formato agevole secondo gli indirizzi della Prefettura e della Commissione circondariale elettorale territorialmente competente (richiesta dalla CECIR) PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (100% elettori entro il 31.12.2021)
- Aggiornamento del Regolamento comunale per l'affidamento dei servizi legali, approvato con Delibera della Commissione straordinaria con i poteri del C.C. n. 21/2016, come modificato con n. 32/2016 e del CC. N. 16/2017. Il Regolamento dovrà essere aggiornato alla normativa vigente ed essere strutturato in modo da rispondere ad esigenze di trasparenza, semplificazione, economicità e prevenzione della corruzione dell'attività amministrativa PESO Basso - INDICATORI: completezza e tempestività (30.06.2021)
- Aggiornamento dell'elenco dei legali per sezioni del diritto (penale, civile, amministrativo, lavoro, tributario) in atto approvato con Determinazione n. 135 del 2.09.2017 PESO Basso - INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)

## **SETTORE ECONOMICO – FINANZIARIO E TRIBUTI**

### **Obiettivi di miglioramento o strategici**

- Assolvimento degli obblighi di pubblicazione di dati, provvedimenti e documenti di competenza ex D. Lgs. n. 33/2013 PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (100% informazioni entro il 31.12.2021)
- Attuazione delle misure previste nel Piano di prevenzione della corruzione per le fattispecie di rischio afferenti il Settore (secondo le indicazioni e nei tempi stabiliti dal Segretario Generale in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione) PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività
- Svolgimento adeguata attività di formazione personale e dei dipendenti di pertinenza nei limiti degli stanziamenti di bilancio (euro 600,00) e privilegiando la partecipazione a corsi formativi gratuiti PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Riduzione dell'evasione tributaria mediante attività di controllo, utilizzando strumenti disponibili e le informazioni provenienti dagli altri Settori, con incrocio dei dati e costante

aggiornamento banche dati tributi locali - PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (40% (dei contribuenti entro il 31.12.2021)

### **Obiettivi operativi o di processo**

- Monitoraggio attività di riscossione dei tributi da parte del concessionario PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Puntuale presentazione agli Organi politici competenti per l'approvazione dei documenti contabili di programmazione e rendicontazione PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (nei termini di legge)
- Monitoraggio pareggio di bilancio PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività (trimestrale)
- Adozione determina di quantificazione del fondo risorse decentrate 2021 - PESO Basso - INDICATORI: tempestività (30.06.2021) e completezza
- Tempestività nell'adozione degli avvisi di accertamento esecutivo dei tributi locali PESO Basso - INDICATORI: tempestività (31.10.2021) e completezza
- Monitoraggio dell'andamento delle entrate e delle spese per verificare l'impatto derivante dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 sull'anno 2021 nell'ottica della successiva attività di rendicontazione PESO Medio - INDICATORI: tempestività (31.12.2021) e completezza

## **SETTORE TECNICO**

### **Obiettivi di miglioramento o strategici**

- Assolvimento degli obblighi di pubblicazione di dati, provvedimenti e documenti di competenza ex D.Lgs. n. 33/2013 PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (100% informazioni entro il 31.12.2021)
- Attuazione delle misure previste nel Piano di prevenzione della corruzione per le fattispecie di rischio afferenti il Settore (secondo le indicazioni e nei tempi stabiliti dal Segretario Generale in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione) PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività
- Svolgimento adeguata attività di formazione personale e dei dipendenti di pertinenza nei limiti degli stanziamenti di bilancio (euro 600,00) e privilegiando la partecipazione a corsi formativi gratuiti PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)

- Operatività SUE Sportello unico del l'Edilizia PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (1.07.2021)
- Aggiornamento del Piano comunale di protezione civile PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)

### **Obiettivi operativi o di processo**

- Completamento, di concerto con la polizia municipale, della verifica dell'ottemperanza di tutte ordinanze di demolizione di immobili abusivi, redigendo l'apposito verbale. PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (primo step 31.07.2021 20% della totalità delle ordinanze – secondo step 31.12.2021 60% della totalità delle ordinanze)
- Completamento della verifica della presenza di immobili abusivi sulla fascia costiera, adottando le conseguenti ordinanze di demolizione e gli atti sanzionatori. PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (primo step 31.07.2021 – secondo step 31.12.2021)
- Verifica, di concerto con la polizia municipale, della regolarità degli scarichi fognari degli immobili collocati nella fascia di 300 metri dalla battigia (notificare, innanzitutto, ai proprietari di tali immobili, l'ordine di esibizione della relativa autorizzazione), effettuando anche controlli a campione. PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (primo step 31.07.2021 20% degli immobili – secondo step 31.12.2021 80% degli immobili)
- Redazione preventivi di spesa per effettuazione delle demolizioni sulla fascia costiera degli immobili già raggiunti da ordinanza di demolizione e verifica dell'inottemperanza della stessa adottando, compatibilmente con le risorse disponibili, le relative demolizioni PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (primo step 31.07.2021 – secondo step 31.12.2021)
- Ricognizione di avvenuta cessione delle aree previste da piani di lottizzazione, almeno n. 3 pratiche al mese PESO Medio- INDICATORI: completezza e tempestività (cadenza mensile)
- Avvio di procedure a evidenza pubblica per la vendita delle aree di proprietà comunale previste nel Piano delle Alienazioni 2021, almeno un Avviso al mese PESO Basso - INDICATORI: completezza e tempestività (cadenza mensile)
- Verifica dell'integrità e dell'adeguatezza della segnaletica di avviso già collocata nelle aree ad elevato rischio idraulico e idrogeologico e adozione dei provvedimenti gestionali di competenza qualora risultasse necessario provvedere alla sistemazione o alla sostituzione, PESO Alto - INDICATORI: completezza e tempestività (almeno due verifiche entro 15.06.2021 e a regime entro 30.11.2021).
- Sistemazione toponomastica del territorio: avvio della procedura di affidamento per installazione segnaletica PESO Basso - INDICATORI: completezza e tempestività (15.06.2021)

- Elaborazione e deposito Pef Tari 2021 PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (15.06.2021)
- Redazione relazione sulla percorribilità di una soluzione bonaria per crediti azionati nei confronti dell'Ente Polluce Spe srl e della Banca Sistema SpA PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (15.06.2021)

## SETTORE POLIZIA MUNICIPALE

### **Obiettivi di miglioramento o strategici**

- Assolvimento degli obblighi di pubblicazione di dati, provvedimenti e documenti di competenza ex D.Lgs. n. 33/2013 PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (100% informazioni entro il 31.12.2021)
- Attuazione delle misure previste nel Piano di prevenzione della corruzione per le fattispecie di rischio afferenti il Settore (secondo le indicazioni e nei tempi stabiliti dal Segretario Generale in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione) PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività
- Svolgimento adeguata attività di formazione personale e dei dipendenti di pertinenza nei limiti degli stanziamenti di bilancio (euro 600,00) e privilegiando la partecipazione a corsi formativi gratuiti PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Vigilanza e controllo osservanza da parte dei cittadini e delle attività commerciali delle misure di contenimento della diffusione del contagio da Covid-19 PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)

### **Obiettivi operativi o di processo**

- Intensificazione attività di controllo e repressione delle violazioni legate all'abbandono dei rifiuti, mediante l'ausilio di telecamere, fisse e mobili: Installazione permanente sul territorio delle telecamere mobili, salvo tempo di ricarica PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)
- Intensificazione attività di controllo e repressione delle violazioni legate all'abbandono dei rifiuti, mediante l'ausilio di telecamere, fisse e mobili: acquisto telecamera killer mobile PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (15.06.2021)
- Intensificazione attività di controllo e repressione della violazione dei limiti di velocità, attraverso la collocazione di adeguati dissuasori di velocità (dossi artificiali) e la realizzazione di

una postazione fissa di controllo della velocità sulla ss 113. PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)

- Completamento, di concerto con l'utc, della verifica dell'ottemperanza di tutte le ordinanze di demolizione di immobili abusivi, redigendo l'apposito verbale. PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (primo step 31.07.2021 20% della totalità delle ordinanze – secondo step 31.12.2021 60% della totalità delle ordinanze)
- Verifica, di concerto con l'utc, regolarità degli scarichi fognari di tutti gli immobili collocati nella fascia di 300 metri dalla battigia (notificare, innanzitutto, ai proprietari di tali immobili, l'ordine di esibizione della relativa autorizzazione e degli eventuali contratti con le aziende che effettuano lo spurgo delle fosse) PESO Alto - INDICATORI: (primo step 31.07.2021 20% degli immobili – secondo step 31.12.2021 80% degli immobili)

## **SETTORE SERVIZI SOCIALI – SPORT – CULTURA E ISTRUZIONE**

### **Obiettivi di miglioramento o strategici**

- Assolvimento degli obblighi di pubblicazione di dati, provvedimenti e documenti di competenza ex D.Lgs. n. 33/2013 PESO Medio - INDICATORI: completezza e tempestività (100% informazioni entro il 31.12.2021)
- Attuazione delle misure previste nel Piano di prevenzione della corruzione per le fattispecie di rischio afferenti il Settore (secondo le indicazioni e nei tempi stabiliti dal Segretario Generale in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione) PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività
- Svolgimento adeguata attività di formazione personale e dei dipendenti di pertinenza nei limiti degli stanziamenti di bilancio (euro 600,00) e privilegiando la partecipazione a corsi formativi gratuiti PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (31.12.2021)
- Tempestiva e puntuale gestione delle misure di solidarietà per tutti quei soggetti individuati nelle fasce della popolazione maggiormente esposte agli effetti sociali ed economici derivanti dall'emergenza epidemiologica, anche sulla scorta dei trasferimenti nazionali e regionali allo scopo destinati PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)
- Innalzamento del livello di qualità dei servizi attraverso l'assicurazione puntuale di tutte le funzioni a sostegno dell'istruzione e, più in generale, del diritto allo studio, stabilite per legge e

programmate dall'amministrazione, sulla base delle risorse assegnate PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)

### **Obiettivi operativi o di processo**

- Verifica periodica standard strutture di accoglienza, anche a norma delle prescrizioni post emergenza covid-19 PESO Alto INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)
- Verifica obbligati in solido con l'ente per nucleo familiare per il mantenimento in struttura di accoglienza PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)
- Attivazione di interventi di assistenza idonei a favorire il permanere dell'anziano parzialmente o totalmente non autosufficiente il più a lungo possibile nel contesto socio familiare o comunque in ambiente domiciliare. PESO Medio INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)
- Controllo periodico delle situazioni economiche dichiarate per l'accesso ad aiuti e sostegni economici. PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (periodico – permanente 31.12.2021)
- Promozione delle attività culturali attraverso la programmazione di attività culturali a beneficio della popolazione e dei turisti da svolgere nel periodo estivo. PESO Basso INDICATORI: completezza e tempestività (30.06.2021)

### **VERIFICA GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI**

L'accertamento del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati ai Responsabili di PO avrà luogo a consuntivo, mediante verifica da parte dell'OIV con supporto del Segretario Generale, alla stregua degli indicatori sopra individuati e previo esame delle relazioni scritte o report presentati dai rispettivi Responsabili relativamente agli obiettivi conseguiti.

In dette relazioni dovranno essere rappresentati gli eventuali ostacoli giuridico/contabili o fatti di terzi che hanno impedito o ritardato la realizzazione degli obiettivi.

L'eventuale impossibilità di conseguimento degli obiettivi assegnati per fatti oggettivi indipendenti dalla volontà dei Responsabili incaricati dovrà, altresì, essere resa nota alla Giunta e al Segretario Generale con immediatezza, ossia entro 15 giorni dalla conoscenza del fattore di ostacolo o ritardo. Non saranno prese in considerazione giustificazioni presentate oltre la conclusione del 2021.

La ricorrenza di fattori di ostacolo o di ritardo imputabili a fatti di terzi o impedimenti giuridico/contabili al conseguimento degli obiettivi assegnati non inciderà sull'indennità di risultato, che verrà ugualmente erogata come se il risultato fosse stato integralmente raggiunto.

Il mancato conseguimento degli obiettivi assegnati, anche se conseguente ad assenza dal servizio del dipendente per qualsiasi causa, determina la riduzione del compenso da corrispondere in misura corrispondente al peso di ciascun risultato non raggiunto, fino ad annullarlo, quando i risultati e le attività, a causa della lunga durata della assenza non siano apprezzabili.

La valutazione finale tiene conto dei risultati del referto del controllo con indicazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi, redatto dall'OIV.

All'esito di detto referto è collegata la valutazione della performance del Responsabile di Posizione Organizzativa, unitamente alla verifica della qualità della prestazione lavorativa espressa nei comportamenti organizzativi e manageriali assunti.

Altavilla Milicia, 14 maggio 2021

Il Segretario Generale  
F.to Avv. Maria Letizia Careri